



**TERCER CONGRESO DEL FORO
DE UNIVERSIDADES NACIONALES
PARA AGRICULTURA FAMILIAR**



LIBRO DE RESÚMENES

Corrientes, 27 y 28 de Octubre

III Congreso del Foro de Universidades Nacionales para la Agricultura Familiar

Facultad de Ciencias Veterinarias, Universidad Nacional del Nordeste, Corrientes.
27 y 28 de octubre de 2016

Contacto: congresofunaf@gmail.com

Acceso a la página del [III Congreso FUNAF](#)

Fotografías: Cátedra de Sociología Rural y Urbana,
Fac. de Ciencias Veterinarias, Universidad Nacional
del Nordeste, Corrientes, Argentina.

Diseño: Yolanda Romero (INTA IPAF región NEA)
Patricio Maldonado Yonna

ISBN: 978-987-3619-16-8

CREACIÓN DE UN CENTRO DE ACOPIO DE LANAS OVINAS Y SERVICIO DE ESQUILA COMO ESTRATEGIA DE DESARROLLO LOCAL

Romero, F. D.^{1,2}; Franz, N. O.³; Romero, M. R. I.²; Mierke, V. G.²; Toledo, A. P.²; Notti, J.²; Maldonado Vargas, P.²

¹Cooperativa Los Pioneros Ltda. ²Cátedra Sociología Rural y Urbana FCV – UNNE. ³EEA INTA Mercedes. sociologiarural@vet.unne.edu.ar - romerofranciscodaniel@gmail.com

El asociativismo representa un instrumento para crecer y ser más competitivos en las actividades de producción contribuyendo a obtener un crecimiento sostenido del sector agropecuario y visibilidad ante los organismos públicos y privados, que en forma individual no se lograría y aporta al desafío de enfrentar un escenario de desarrollo económico y social, marcado por los efectos del desarraigo. Se parte del supuesto que toda innovación es un proceso resultante de interacciones múltiples entre actores heterogéneos y los objetos técnicos, en las que se ponen en juego sistemas de conocimiento y, sobre todo, posiciones diferentes en el espacio social. Este trabajo presenta el análisis de una experiencia a nivel territorial en San Lorenzo, Departamento de Saladas (Corrientes-Argentina) llevada a cabo a través de la capacitación de jóvenes de un grupo de pequeños y medianos productores ganaderos con actividad de producción ovina, organizados en una cooperativa agropecuaria “Los Pioneros Ltda.” Como forma de gestión compartida a través de un Centro de Acopio para lanas y esquila. Este proyecto contribuyó a potenciar y consolidar la participación en el rubro ovino de pequeños y medianos productores en el territorio antes mencionado, mejorando los procesos productivos y comerciales a través de la investigación, capacitación, conocimiento de otras experiencias y discusión entre los participantes sobre las perspectivas del rubro, las oportunidades particulares que a ellos les ofrece y las barreras y restricciones que deben salvar para aprovechar esas oportunidades. Para la implementación de la estrategia metodológica en el trabajo en territorio se realizaron entrevistas incluyendo productores, técnicos, funcionarios, con el fin de reconstruir la dinámica del proceso organizacional del grupo de productores, con el objetivo de visualizar los cambios productivos implicados. A través de una investigación de carácter cualitativo, se procura dar cuenta de los procesos de capacitación y vinculación con las redes interinstitucionales sobre el territorio y las alianzas estratégicas con las instituciones técnicas, como con los profesionales que en ellas se desenvuelven. Se indaga además sobre la evolución en la adopción de tecnologías en el sector ovino, los efectos de estas transformaciones y su influencia sobre la vida cotidiana de los integrantes de la cooperativa, tanto en lo productivo y económico como en la construcción de herramientas organizacionales. Esta localidad de San Lorenzo se integra a partir de un espacio físico, de características definidas que hacen de soporte a las interacciones sociales que sobre él se manifiestan. A su vez, se hace imprescindible para comprender su dinámica, la vinculación de este espacio particular con el espacio provincial, y las políticas de desarrollo desde los diferentes estratos del estado hacia el territorio y el accionar de instituciones y programas de intervención tanto Nacionales como Provinciales. Se está articulando con los municipios de Saladas, Pago de los Deseos, Mburucuyá, Empedrado y Capital, con una población estimada de 30.000 cabezas ovinas, la mayoría de estos productores son pequeños y medianos que van desde las 10 ovejas hasta 500 ovejas. Se estima que hay un 90 % que no se encuentran registrados como productores con señal menor ante la DGR (Dirección General de Rentas de la Provincia). La mayoría de los productores tienen entre 40 y 65 años y consideran que en algún momento la lana va tener buen precio y poder vender bien por lo que aún siguen manteniendo sus pequeñas majadas muchas de ella para autoconsumo. También existen incentivos para dedicar esfuerzos a la producción de carne ovina, se encuentra la posibilidad de brindar mayor sustentabilidad y estabilidad económica a los sistemas de producción ovina de la provincia. Especialmente en el norte de Corrientes, buscando diversificarse económicamente incorporando ingresos proveniente de la venta no solamente de lana, sino de animales para faena y para la obtención de cuero. Los ovinos en el norte provincial se encuentran en sistemas mixtos, integrados a establecimientos predominantemente ganaderos bovinos.

Pero también a sistemas de agricultura familiar, para los cuales la diversificación de ingresos en actividades distintas, disminuirían los riesgos productivos o de mercado de no lograr ingresos anuales suficientes para la manutención de la familia rural, cuando sucedan bajas imprevistas de precios u ocurran contingencias climáticas. El trabajo es realizado por jóvenes hijos de productores y egresados de tecnicaturas locales, capacitados en esquila mecánica en la EEA INTA Mercedes, que pertenecen a la cooperativa mencionada, teniendo como objetivo brindar asistencia a todos los productores en técnicas de esquila y coordinación de la comercialización de lana, optimizando el capital de trabajo y social, a través de un movimiento económico local que permite revalorizar la producción ganadera ovina que en las últimas décadas tuvo una caída importante debido a diferentes factores (económicos, políticos, sociales entre otros). Los productores coordinados adquieren asesoramiento en sanidad, genética y nutrición de sus majadas siendo vinculados a instituciones como INTA, Ministerio de Producción, Facultad de Ciencias Veterinarias, Secretaria de Agricultura Familiar y el SENASA. Se tiende a una mejora de la comercialización de la lana a través de la Cooperativa, accediendo a mercados que evitan la intermediación que no les reportaba un precio justo; permitiendo con la incorporación de una genética mejoradora producir lana con mejores índices de retorno por vellón obtenido. Como primer paso es necesario que se internalice el concepto de gestión, que procure el ordenamiento de los recursos existentes y el manejo productivo y de comercialización del sistema incorporando el uso de registros por ejemplo. Se notará que sin más recursos que los cambios de gestión y adopción de tecnologías de procesos y organizacionales se tendera paulatinamente a incrementar la producción y el ingreso. Inversamente, sin tal ordenamiento ningún otro cambio será efectivo. Luego, para dar un salto significativo en la producción es necesario un cambio tecnológico que mejore los índices productivos y reproductivos. Para lograr todo lo anterior, es necesario no solo mejorar el nivel de gestión, sino promover en los productores un cambio de actitud con disposición al cambio, formalizando el negocio ovino, y capacitando a los productores en aspectos técnicos. Con respecto a la asociatividad, esta es una alternativa para que los productores puedan mejorar su inserción en cadenas de comercialización, tanto en la compra de insumos en condiciones más ventajosas, como en la venta de productos también con mejores precios, pudiendo además resolver con ella una serie de necesidades, como el acceso al financiamiento, a la transferencia de tecnologías y a la asesoría técnica. La incursión en alternativas de agregado de valor a la carne producida a través de, chacinados, escabeches y subproductos; en cuanto a la lana teñida con telares o peinado a través de la industrialización. Durante el proceso se ha desarrollado una fuerte acción sobre este grupo de productores, muchos de una pobre adopción tecnológica de procesos organizacionales de larga data, que fueron efectivamente incorporadas al proceso de cambio. Afortunadamente, existen jóvenes productores y técnicos en el territorio, que buscan y han encontrado en la producción ovina una alternativa de desarrollo que les permita mejorar su calidad de vida radicándose en el medio rural. Resta consolidar una agenda a futuro en función de una visión compartida para la producción local del ovino.

Palabras clave: innovación organizacional, gestión compartida, lanas.