

Comunicaciones Científicas y Tecnológicas Anuales 2019

Docencia
Investigación
Extensión
Gestión



DOCENCIA
INVESTIGACIÓN
EXTENSIÓN
GESTIÓN

Comisión evaluadora

Dirección General

Decano de la Facultad
de Arquitectura y Urbanismo

Dirección Ejecutiva

Secretaría de Investigación

Comité Organizador

Herminia ALÍAS
Andrea BENÍTEZ
Anna LANCELLE
Patricia MARIÑO

Coordinación editorial y Compilación

Secretaría de Investigación

Diseño y Diagramación

Marcelo BENÍTEZ

Corrección de texto

María Cecilia VALENZUELA

Colaboración

Lucrecia SELUY
Cecilia DE LUCCHI

Edición

Facultad de Arquitectura y Urbanismo
Universidad Nacional del Nordeste
(H3500CO)Av. Las Heras 727 •
Resistencia • Chaco • Argentina
Web site: <http://arq.unne.edu.ar>

Mg. Arq. María Teresa ALARCÓN • Dr. Lic. Jorge ALBERTO • Mg. Lic. María Teresa ALCALÁ • Mg. Ing. Gisela ALVAREZ Y ALVAREZ • Arq. Abel AMBROSETTI • Esp. Ing. Guillermo ARCE • Arq. Julio ARROYO • Dra. Lic. Teresa Laura ARTIEDA • Mg. Prof. Milena María BALBI • Ing. Indiana BASTERRA • Prof. Esp. Claudia Virginia BENEYTO • Esp. Gladys Susana BLAZICH • Dr. Lic. Walter Fernando BRITES • Arq. César BRUSCHINI • Arq. René CANESE • Dra. Cra. Mónica Inés CESANA BERNASCONI • Dr. Arq. Rubén Osvaldo CHIAPPERO • Ing. Enrique CHIAPPINI • Dr. Arq. Mauro CHIARELLA • Lic. Susana COLAZO • Dr. Ing. Mario E. DE BÓRTOLI • Mg. Patricia DELGADO • Dra. Patricia Belén DEMUTH MERCADO • Dr. Arq. Juan Carlos ETULAIN • Mg. Lic. Claudia FINKELSTEIN • Dra. Lic. María del Socorro FOIO • Mg. Arq. Pablo Martín FUSCO • Dra. Arq. Graciela Cecilia GAYETZKY de KUNA • Dra. Arq. Claudia Fernanda GÓMEZ LÓPEZ • Dra. Lic. Elcira Claudia GUILLÉN • Mg. Arq. Delia KLEES • Arq. David KULLOCK • Mg. Lic. Amalia LUCCA • Mg. Lic. Elena Silvia MAIDANA • Dra. Lic. Sonia Itatí MARIÑO • Dr. Arq. Fernando MARTÍNEZ NESPRAL • Dr. Prof. Aníbal Marcelo MIGNONE • Dra. Lic. María del Rosario MILLÁN • Mg. Arq. Daniela Beatriz MORENO • Dr. Arq. Martín MOTTA • Dr. Ing. Bruno NATALINI • Dr. Lic. Claudio NÚÑEZ • Mg. Prof. Patricia NÚÑEZ • Arq. Susana ODENA • Mg. Lic. Mariana OJEDA • Dra. Lic. María Mercedes ORAISÓN • Mg. Lic. Silvia ORMAECHEA • Mg. Lic. María Isabel ORTIZ • Mg. Arq. Jorge PINO BAEZ • Mg. Prof. Nidia PIÑEYRO • Dra. Lic. Ana Rosa PRATESI • Lic. María Gabriela QUIÑÓNEZ • Dra. Lic. Lilliana RAMÍREZ • Mg. María Ester RESOAGLI • Mg. Lic. Laura Lilliana ROSSO • Dr. Arq. Mario SABUGO • Mg. Arq. Lorena SÁNCHEZ • Dra. Lic. María del Mar SOLÍS CARNICER • Mg. Arq. Luciana SUDAR KLAPPENBACH • Mg. Arq. Brian A. THOMSON • Dr. Ing. Luis VERA.

ISSN 1666-4035

Reservados todos los derechos. Impreso en Vía Net, Resistencia, Chaco, Argentina. Octubre de 2020.

La información contenida en este volumen es absoluta responsabilidad de cada uno de los autores.

Quedan autorizadas las citas y la reproducción de la información contenida en el presente volumen con el expreso requerimiento de la mención de la fuente.



HÁBITAT Y PRODUCCIÓN HORTÍCOLA EN CONTEXTO URBANO. REFLEXIONES SOBRE UN PROYECTO DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

RESUMEN

En esta comunicación se presenta un proyecto de extensión universitaria desarrollado entre mayo de 2018 y mayo de 2019,¹ en el cual un equipo de docentes investigadores, estudiantes y personal técnico y administrativo de diferentes cátedras y unidades académicas de la UNNE trabajamos con productores hortícolas y la Subsecretaría de Desarrollo Local de la Municipalidad de Resistencia en la periferia de la ciudad, para aportar al mejoramiento de las condiciones de hábitat de los productores. Este proceso nos ha dejado enseñanzas académicas y sociopolíticas muy significativas.

PALABRAS CLAVE

Interdisciplina; multiactorialidad; interinstitucionalidad.

OBJETIVOS

Esta comunicación tiene como objetivos presentar el proceso de ejecución de un proyecto de extensión universitaria, "Hábitat y Producción Mejoramiento participativo del Hábitat de productores hortícolas en contexto urbano", y reflexionar sobre el proceso.

INTRODUCCIÓN: INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

Entre mayo de 2018 y junio de 2019 realizamos un proyecto de extensión universitaria, en el marco del Programa UNNE en el Medio, cuyo objetivo fue desarrollar propuestas de optimización del hábitat contemplando las actividades productivas mediante procesos participativos, y específicamente, asesorar en aspectos técnicos vinculados con el hábitat y la producción a los productores de la ciudad de

- **María A. BENITEZ; Guiomar SAKAMOTO; María V. CAZORLA; Mónica I. CESANA BERNASCONI, María E. FERNÁNDEZ; Silvina LÓPEZ; María F. PALOMINO; María L. PUNTEL; Venettia ROMAGNOLI; Carlos SILVERO FERNÁNDEZ.**
- **Elinor AEBERHARD; Andrea BAEZ; Antonella BENTANCOURT ROSSOLI; Laura ROJAS; Brenda TAPIA; Camilo TEVEZ.**
- **Cecilia DE LUCHI; Lucrecia SELUY.**
habitatdesigualdad@gmail.com

- Docentes investigadores UNNE
- Estudiantes UNNE
- Profesionales no docentes UNNE
Integrantes de proyecto de Extensión UNNE en el Medio (Convocatoria 2017) IIDVI-FAU

¹. Proyecto aprobado por Resol. 109/18 CS UNNE. Programa La Universidad en el Medio, Convocatoria 2017.

Resistencia nucleados en una cooperativa y fortalecer lazos entre la Municipalidad de la ciudad de Resistencia y los productores locales y la producción académica. El equipo estuvo formado por docentes investigadores de diferentes cátedras de UNNE,² integrantes de un proyecto de investigación, en el marco del cual se abordan las desigualdades habitacionales.³ También participaron del proyecto estudiantes de diferentes facultades de la UNNE y personal técnico y administrativo de FAU. Como actores extra académicos participaron la Subsecretaría de Desarrollo Local de la Municipalidad de

2. Teoría del Diseño y Gestión Urbana y Trabajo Final de Carrera UP "B" de FAU; Metodología de la Investigación y Seminario de Tesina de FCE; Historia Económica de Lic. en Relaciones Laborales, FCE; Derecho Civil 1 Cátedra B de FDyCSyP, todas de la UNNE.

3. PI 16C004SGCyT UNNE Hábitat y Desigualdad y Políticas Urbanas. Desarrollo de pautas de intervención para la integración social del AMGR, sede IIDVi FAU. Dir. Mgter. Ma. Andrea Benitez, inicio en 2017.

4. La comparación de indicadores laborales entre el tercer trimestre de 2015 y el tercer trimestre de 2017 permite evidenciar un empeoramiento de los indicadores del mercado laboral, sobre todo en el período del tercer trimestre de 2016 y tercer trimestre de 2017, cuando se incrementó de la tasa de desocupación y subocupación en el aglomerado Resistencia, como lo indica el INDEC. EPH Conglomerado Gran Resistencia; en línea: <http://estadisticas.chaco.gov.ar/tasas-del-mercado-laboral-series/>

Resistencia y productores hortícolas que desarrollan sus actividades en la zona periurbana de Resistencia, agrupados el Consorcio Productivo N.º 97.

La vinculación entre el equipo de la UNNE, la subsecretaría y los productores para el proyecto de extensión, surgió de la convergencia de la vocación del equipo de la UNNE por compartir con actores sociales y estatales lo abordado en la investigación, intercambiando aprendizajes, la necesidad e interés de los productores de huerta por sostener sus emprendimientos y mejorar sus condiciones productivas, en un contexto particularmente adverso desde 2016⁴ y el interés de la Municipalidad por abordar la problemática territorial y habitacional de los productores hortícolas, con quienes trabajaban desde el inicio de la gestión municipal, en diciembre de 2015, para mejorar su producción y fortalecer su organización. En ese proceso identificaron cuestiones vinculadas con lo urbano-ambiental y habitacional que requerían ser abordadas.

De manera que el proyecto se planteó el abordaje de la dimensión económica y sociocultural del hábitat, para aportar al desarrollo sustentable de actividades productivas, en compatibilidad con el hábitat residencial de los productores, y servir junto a la Municipalidad de asesoramiento y apoyo. Desde lo conceptual, nuestro abordaje asume una perspectiva multidimensional del hábitat (Barreto y otros, 2014). En este marco hemos identificado, por un lado, la incidencia

de la dimensión laboral y productiva en la integración socioespacial, el insuficiente seguimiento y evaluación de las políticas implementadas por los distintos niveles estatales, para optimizar su implementación (Cesana Bernasconi y Benitez, 2016). La importancia de considerar en las soluciones habitacionales las actividades productivas (y no únicamente las reproductivas o domésticas) en las propuestas habitacionales (Barreto, Benitez, Puntel, 2015). Estos estudios previos nos orientaron a desarrollar un abordaje integral y participativo para revertir los fenómenos de desigualdad, segregación y fragmentación de las ciudades.

En el proyecto de extensión, nos abocamos a detectar deficiencias en materia de hábitat en relación con su actividad productiva. Para ello se definieron algunos emprendimientos, que serían la muestra de base del análisis para la elaboración de propuestas de mejoramiento. Todas las decisiones, desde los casos abordados, los aspectos que abordar, el cronograma de recorrido, las prioridades etc., se definieron en instancias de trabajo compartido entre todos los actores integrantes del proyecto. Estos intercambios se realizaron en reuniones sectoriales con agentes municipales de la subsecretaría, algunas veces, con la responsable y otras con los técnicos; también realizamos visitas a los lugares de residencia y producción acompañando encuentros de productores, promovidos por otras instancias estatales, y participando



en instancias convocadas por la Municipalidad, para atender la afectación de los productores ante la emergencia climática de los primeros meses de 2019.⁵

Progresivamente se fueron tejiendo lazos de confianza mutua y de comprensión más profunda de la problemática de cada uno de los ámbitos, y se crearon las condiciones para la realización del taller final, al que asistieron todos los actores involucrados, en el cual se delinearón las propuestas a partir de la puesta en común y debate de posiciones y problemas, algunos compartidos y otros específicos.

DESARROLLO O RESULTADOS

El fundamento teórico-metodológico

Para este proyecto partimos de la conceptualización de desigualdad comprendiendo simultáneamente las desigualdades materiales e identitarias o simbólicas. Resalta la importancia de observar las asimetrías tanto de los recursos económicos como las identitarias, es decir, de reconocimiento social y posibilidades de incidencia política (Benítez y otros, 2015).

En este marco, se analiza el hábitat con enfoque de multidimensionalidad (Barreto y otros, 2014), que significa que en la configuración del hábitat participan las dimensiones habitacional, económica, sociocultu-

ral, jurídica, urbano ambiental, política. Por lo tanto, deben abordarse las problemáticas y propuestas de mejoras considerando las implicaciones mutuas de todas las dimensiones. En esta línea, cobra relevancia la noción de vivienda como **activo productivo**, que problematiza las compatibilidades entre las actividades reproductivas (vida doméstica) y las actividades productivas (estrategias laboral, formas de sobrevivencia) cuando ellas se realizan en el lugar de residencia (Barreto, Benítez, Puntel, 2015).

En consideración de lo anterior, las variables fueron: caracterizar la composición de los hogares, el hábitat residencial (espacios y hábitos domésticos); la producción (procesos, espacios, equipamiento, infraestructura), así como el área de localización de los emprendimientos (condiciones urbano-ambientales: infraestructura, servicios, equipamiento social). Estas variables se definieron en términos de su pertinencia a las demandas y necesidades de los destinatarios del proyecto como útiles para diagnosticar la situación habitacional y productiva de los horticultores, a través de los casos definidos como testigo. Desde el enfoque metodológico de coproducción de conocimiento adoptado, se entiende que todas las definiciones realizadas deben, por un lado, realizarse con la participación de los destinatarios del proyecto, y por otro lado, debe priorizarse en la ejecución del proyecto que los resultados no aporten a la transformación de la realidad en la que se interviene.

El proceso: desafíos y estrategias para superarlos

La estrategia general implementada fue de tipo investigación acción participativa (IAP) (Sirvent y Rigal, 2012). Este enfoque implica trabajar co-productivamente y requiere un gran esfuerzo de articulación de los saberes y experiencias particulares de todos los actores sociales implicados en el proceso. Se pusieron en juego dinámicas y culturas organizacionales de cada una de las instituciones involucradas en el proyecto, e incluso de cada agente con distintos roles dentro de cada organización/institución participante.

Concretamente, el equipo técnico de UNNE (de carácter multidisciplinario) tuvo como rol coordinar las actividades de gabinete (reuniones y talleres sectoriales y multiactorales), elaborar los instrumentos de relevamiento y sistematización y materiales para las instancias compartidas con otros actores. Sistematizamos los emergentes de cada instancia, preparamos capacitaciones específicas a partir de las demandas de los horticultores y la Subsecretaría de Desarrollo Local, en temas jurídicos, administrativos y habitacionales.

5. Lluvias y tormentas extraordinarias producidas en enero y febrero de 2019, que afectaron gravemente a la región, requirieron apoyos especiales para sobrellevar las pérdidas personales y en la producción. Entre otras medidas, se creó una Comisión de Emergencia para proponer los apoyos a los productores.



TABLA 1
Cronograma síntesis de actividades

Septiembre/octubre de 2017	Formulación del proyecto Municipio, equipo UNNE y cooperativa de productores y acuerdo de trabajo.
Diciembre de 2017	Aprobación del proyecto y comunicación a todos los participantes.
Mayo de 2018	Financiación e inicio actividades.
Mayo de 2018	Reunión del equipo UNNE; conformación del equipo definitivo de UNNE y productores.
Junio de 2018	Reunión con la responsable de la subsecretaría para dar inicio al proyecto y propuesta de trabajar con el Consorcio de Productores N.º 97 en constitución y primeras problemáticas detectadas por equipo Subsecretaría SSDL MR.
Junio de 2018	Reunión del equipo UNNE.
Julio de 2018	Reunión con Ing. (aproximación a una tipología de productores por escala de producción). Localizaciones.
Julio de 2018	Reunión del equipo UNNE; organización del relevamiento de casos, elaboración de instrumentos de registro y sistematización.
Agosto de 2018	Recorrida de relevamiento de casos 1, 2 y 3.
Agosto/septiembre de 2018	Reunión del equipo UNNE; elaboración de matriz de sistematización de los casos agosto de 2018.
Septiembre de 2018	Recorrida de relevamiento de los casos 4 y 5.
Octubre de 2018	Exposición.
Noviembre/diciembre de 2018	Reunión del equipo UNNE. Sistematización de la información; pasado en limpio de gráficos, audios, ordenamiento de imágenes, entrevistas, revisión de prensa y elaboración de primeros mapas diagnóstico.
Enero de 2019	Conformación de comisión de emergencia hídrica para apoyo a los productores por lluvias extraordinarias en febrero o enero de 2019 y afectación de los productores. Participación del equipo UNNE por convocatoria de Municipalidad.
Febrero a abril de 2019	Reunión del equipo UNNE para análisis y elaboración de un diagnóstico del equipo técnico sobre la situación de los productores.
	Sistematización de los casos y elaboración de los primeros análisis de toda la información recabada.
Mayo de 2019	Preparación de taller con productores para presentación de problemáticas detectadas por equipo UNNE y elaboración de propuestas de mejora y registro de otras necesidades o problemáticas.
31 de mayo de 2019	Taller multiactoral.
Junio y julio de 2019	Sistematización del material del taller final y elaboración de material para la transferencia a los actores extraacadémicos.



La Subsecretaría de Desarrollo Local de la Municipalidad de Resistencia (equipo multidisciplinario) aportó desde el enfoque de la línea política de la gestión municipal el vínculo con los productores, facilitó la interacción con ellos y operó como la promotora de todo el proceso. Acompañó al equipo de la UNNE. Aportaba capacitación en temas productivos y organizativos a los horticultores y al equipo de la UNNE.

Los productores, nucleados en el Consorcio N.º 97, con sus jerarquías y estilo de organización, formas de organización del tiempo y las actividades, aportaban su experiencia y saberes para el diagnóstico compartido y la priorización de las líneas propuestas. Así mismo demandaban capacitación en temas específicos.

Cada instancia del proyecto requirió el diseño e implementación de acciones, la preparación y elaboración de reuniones de trabajo y talleres sectoriales, con los diferentes actores del proyecto; acordar el abordaje y la priorización de los temas y recoger los emergentes de cada encuentro sectorial, para incorporarlos sistematizados a un registro más general para la elaboración de una descripción de la situación.

La puesta en común con participación de todos los actores del proyecto pudo realizarse como instancia final del proyecto. Merced a las instancias anteriores y al material elaborado por el equipo de la UNNE, este taller fue

muy fructífero, en cuanto a la puesta en común de problemáticas y necesidades compartidas, así como de intercambio y debate de posibles soluciones. En el proceso, surgieron otras categorías vinculadas con la economía política, familia y co-residencia, movilidad social, norma y derechos. Las acciones propuestas para el fortalecimiento de la política de apoyo a la producción hortícola contemplan actividades vinculadas con la seguridad jurídica de los productores, la regulación de actividades urbanas compatibles ambientalmente con la producción hortícola, en el proceso de densificación y consolidación y expansión de la ciudad, mejora de la infraestructura, articulada de manera sinérgica con otras políticas también desarrolladas por la gestión municipal.

CONCLUSIONES Y/O REFLEXIONES FINALES

La aproximación a la problemática productiva y habitacional, tal lo planteado en el marco teórico que fundamenta el proyecto, brindó la posibilidad de observar las diversas dimensiones de la problemática: dominiales, de gestión política, productivas y laborales, ambientales, socio-económicas, culturales, organizativas y su enlace. Nos plantea el desafío de la elaboración de propuestas que converjan y articulen estas dimensiones.

La experiencia realizada constituyó una posibilidad de retroalimentación de la investigación: la aproximación

rigurosa a los problemas sociales y la elaboración de propuestas con enfoque participativo. Sobre la interactoralidad y la interinstitucionalidad es necesario señalar que el abordaje y construcción de propuestas para un tema socialmente relevante, a partir del intercambio interactoral e interinstitucional, presentaron numerosos desafíos. La diversa filiación institucional y las distintas experiencias disciplinarias y vivenciales constituyeron el principal reto. Conciliar las agendas de cada una de las instituciones participantes y superar las culturas organizacionales específicas para hallar momentos de encuentro y trabajo compartido requirió sensibilidad y flexibilidad para superar obstáculos. De la integración de los proyectos institucionales mencionados, nos quedan diferentes resultados, que a la vez construyeron aprendizajes y agendas de trabajos futuros entre todos los actores involucrados.

CITAS Y REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

BARRETO, M. A.; ALCALÁ L.; BENITEZ, MA. A; FERNÁNDEZ, M. E.; GIRÓ, M.; PELLI, M. B.; ROMAGNOLI, V. (2014). Áreas urbanas deficitarias críticas como unidades de interpretación y abordaje de los nuevos territorios periurbanos. En Karol; Aón; Martini; Pistola; Salas Giorgio (Comp.) (2014). *Conducir las transformaciones urbanas. Un debate sobre direcciones, orientaciones, estrategias y políticas que modelan la ciudad futura*. Primera edición. La Plata:



Universidad Nacional de La Plata.
E-Book en línea en: http://www.upe11.org/libro_digital

BARRETO, M.; BENÍTEZ, M. y PUNTEL, M. (2015). Vivienda social y estrategias de sobrevivencia. Soluciones adecuadas a partir de un estudio de caso (Resistencia, Argentina, 2013). *Revista INVI*, 30(84), 19-57.

BENITEZ, M. A.; ROMAGNOLI, V.; CESANA BERNASCONI, M. I.; SAKAMOTO, G. (2015). Territorios de desigualdad. Avances sobre las formas de abordaje desde la perspectiva cualitativa. *Theomai* N.º 30, otoño 2015. En línea: [http://revista-theomai.unq.edu.ar/NUMERO_30/11_BenitezOtros_paPDF_\(theo30\).pdf](http://revista-theomai.unq.edu.ar/NUMERO_30/11_BenitezOtros_paPDF_(theo30).pdf)

SIRVENT, Ma. Teresa y RIGAL, Luis (2012). Investigación acción participativa. Un desafío para la construcción de una sociedad democrática. Proyecto Páramo Andino. 

